



Teletón

REHABILITACIÓN INFANTIL

Sociedad Pro Ayuda
del Niño Lisiado

MEMORIA Y BALANCE 1997



Sociedad Pro Ayuda
del Niño Lisiado

MEMORIA Y BALANCE 1997

QUINCAGESIMA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Índice

•	Carta del Presidente	6
•	Directorio de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado	10
	Reforma de Estatutos de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado	11
•	Celebración del Cincuentenario de la Institución	14
	Edición y presentación del libro Sueño y Esperanza 50 años de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado	16
	Presentación al premio Reina Sofía de España, del Real Patronato de Prevención y Atención a Personas con Minusvalía	17
	Curso de lesionados medulares	19
	Celebración interna y reconocimiento al personal	20
•	Informe sobre el proceso de modernización de la Institución	22
	Nueva imagen corporativa	23
	Desarrollos en el área de informática	24
	Política de financiamiento	24
	Desarrollos en el área de recursos humanos	25
•	Gerencia Técnica	28
	Resumen del trabajo efectuado por los 7 Institutos de Rehabilitación Infantil durante 1997	29
	Boletín Técnico	30
	Asesoría externa en el área de educación	30
	Proyecto Wee-Fim	31
	Encuentros técnicos	31
	Programa de sillas de ruedas	32
	Demanda: lista de espera para ingresar a la institución	33
	Adecuación programas terapéuticos en el Instituto de Stgo	33
•	Iquique	36
•	Informe sobre la situación financiera	38
	Comentarios sobre la situación financiera	40
	Activos y Pasivos	41
	Estado de Actividades	42
•	Actividades docentes, académicas y similares	44
•	Relaciones con organizaciones del mundo de la discapacidad	48
•	Financiamiento de la Sociedad	52
•	Directorio	58

Carta del Presidente

En mi calidad de Presidente del Directorio, tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado, junto con los hechos más relevantes ocurridos durante 1997.

Desde esta perspectiva, deseo referirme en forma breve a los siguientes acontecimientos:

En el ámbito legal, es importante destacar la reforma de estatutos que establece que la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado será dirigida por un Directorio formado por 9 Directores de los cuales 7 serán socios activos elegidos en votación directa por la Asamblea Ordinaria y 2 Directores nombrados por el Directorio de la Fundación Teletón de entre sus miembros. Asimismo, se estableció en esta reforma un sistema transitorio para llegar a configurar un Directorio con el nuevo número de directores. Esta transición se logró gracias a la concesión solidaria con desprendimiento en lo personal y con miras al futuro Institucional de los directores señores Christian Plaetner-Moller, Juan Elgueta, Mauricio Wainer y María Olga Borgoño.

De estos directores, la institución en general y yo en particular, estaremos eternamente agradecidos por su aporte significativo durante su trayectoria y por su noble actitud, asumida frente a esta reforma .

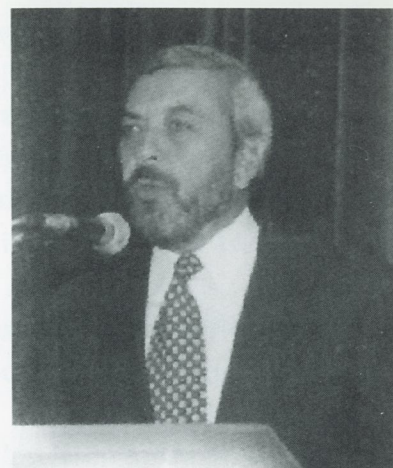
El 14 de agosto de 1997 esta Institución cumplió 50 años de existencia, que fue celebrada con diversos eventos entre los que cabe señalar:

- Edición y Presentación del libro "Sueño y Esperanza 50 años de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado". El libro fue presentado por el Dr. José Manuel Borgoño D. en el Auditorium de la CTC, en Noviembre de 1997. Este libro recopila los hechos y personajes de mayor relevancia en la trayectoria de la institución desde su fundación hace 50 años. Su distribución persigue mantener viva la misión que perseguían los fundadores dando un reconocimiento a su contribución al leer sus páginas.

- En Julio de 1997, la Institución postula en España al Premio Reina Sofía 1997 del Real Patronato de Prevención y Atención a Personas con Minusvalía, siendo informados el 24 de Noviembre de 1997 que nuestra Institución se había hecho acreedora a dicho premio, concursando con mas de 20 otras en el ámbito Ibero-Americano. Este reconocimiento internacional a nuestra Institución, nos sitúa en un sitio de honor y lo recibimos como un premio al país.

Este galardón me fue entregado personalmente en España por su Majestad la Reina Sofía el 24 de Marzo de 1998.

- Adicionalmente, en el marco de la celebración del cincuentenario, se llevó a cabo el Curso de Lesionados Medulares, que se realizó en Santiago el 29-30 Septiembre y 1° de Octubre de 1997, con



*Rodolfo Rosenfeld V.
Presidente*

la participación de destacados expositores nacionales e internacionales. Los profesores invitados de U.S.A., Argentina, Cuba y Brasil, pudieron intercambiar ideas con los profesores nacionales dentro de un marco de asistencia de más de 100 inscritos.

Recalco la importancia de estos eventos académicos que la institución debe continuar ejerciendo para situarnos en el nivel técnico de excelencia a que nos obliga nuestra misión.

Durante 1997, los Directorios de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado y Fundación Teletón, acordaron tener una imagen corporativa común, cuyas principales características están presentes en la edición de esta memoria.

Tanto en lo operativo como en la simplificación de la imagen proyectada, ambos directorios coinciden unánimemente en el hecho que el actuar conjuntamente, como un todo armónico, reporta beneficios institucionales que luego de un período de transición se harán realidad en un futuro cercano.

Continuando con el proceso de modernización de la Institución, se desarrolló a partir de este año un Boletín Técnico, que permite presentar las principales experiencias e innovaciones en el ámbito técnico-médico.

En el ámbito administrativo se avanzó en la implementación de un programa computacional que será común para todos los Institutos a lo largo del país.

Recursos Humanos se abocó a preparar al personal para una reforma cultural de la gestión de jefatura y el cambio a un esquema moderno basado en incentivos por desempeño, lo que se efectuó mediante cursos intensivos dictados por una empresa consultora.

Se efectuaron diversos cursos de capacitación que beneficiaron a 303 personas con un total de 12.824 horas.

Las atenciones otorgadas se han visto beneficiadas por una reestructuración en la forma de programarlas, en base a una metódica aplicada por la Gerencia General y la Gerencia Técnica, redundando en una casi ausencia de listas de espera que se habían hecho históricas.

Los pacientes activos en registros de los diferentes Institutos al 31 de Diciembre ascienden a 16.859.

Especial referencia merece el Proyecto Wee-Fim que nos permitirá evaluar y objetivar los resultados obtenidos en la rehabilitación con la aplicación de diversos programas terapéuticos y compararlos con los obtenidos por este sistema en EE.UU.

También es importante destacar, que la Institución ha continuado colaborando con distintas organizaciones del mundo de la discapacidad entre las que se cuentan Rehabilitation International, Fonadis, Asong, Glarp, Real Patronato de Prevención y Atención a Personas con Minusvalía de España.

Deseo agradecer a cada uno de los Directores de los Institutos de Rehabilitación Infantil su esfuerzo y dedicación a esta noble obra, así como también al personal y al Voluntariado que desarrolla una importante tarea en pro de la rehabilitación infantil. Este año, que se ha caracterizado por reformas en lo administrativo y técnico en aras de un cambio cultural enfocado hacia la modernidad, es importante destacar el grado de sacrificio y comprensión asumido por todos los estamentos, para que éste sea posible.

Agradezco la dedicación profesional vertida por las Gerencias cuya planificación programada, ha permitido lograr sus objetivos en cada una de sus metas impuestas.

Finalmente, agradezco la colaboración desinteresada de cada uno de los Directores de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado y al Consejo General, que aportando sus conocimientos en diferentes rubros han contribuido a otorgar las vías de progreso en la gestión administrativa y técnica de esta gran obra.

RODOLFO ROSENFELD V.
PRESIDENTE

Directorio de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado

Reforma de Estatutos de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado

En el diario oficial del 6 de Febrero de 1997, se publicó el Decreto N° 31 de fecha 10 de Enero de 1997 del Ministerio de Justicia que aprobó la reforma de estatutos acordada por la Asamblea Extraordinaria celebrada el día 8 de Julio de 1996. Con la citada publicación quedó establecido que la Sociedad Pro Ayuda de Niño Lisiado será dirigida por un Directorio formado por 9 Directores, de los cuales 7 serán socios activos elegidos en votación directa por la Asamblea Ordinaria; y 2 Directores nombrados por el Directorio de la Fundación Teletón de entre sus miembros. Asimismo, se estableció en esta reforma un sistema transitorio para llegar a configurar un Directorio con el nuevo número de directores.

En la asamblea anual de mayo de 1997 se procedió a la renovación parcial del Directorio en la forma establecida en los nuevos estatutos, es decir se eligieron 4 cargos no obstante que eran 6 los Directores que cesaban en sus cargos.

Hechos los escrutinios de los votos emitidos, resultaron elegidos directores los señores:

Rodolfo Rosenfeld Villarreal
Christian Plaetner-Moller Baudrand
Humberto Chiang Miranda
Mauricio Wainer Norman

En consecuencia el Directorio quedó constituido por las 4 personas elegidas ya nombradas y los otros 6 directores que lo integraban, a saber los señores Alfredo Schönherr, Walter Riesco, Andrés Navarro y Juan Elgueta y las señoras Ana María Urrutia y María Olga Borgoño.

En la reunión ordinaria siguiente a la asamblea se procedió a elegir la mesa directiva, quedando como Presidente el señor Rodolfo Rosenfeld Villarreal.

Simultáneamente, de conformidad con los nuevos estatutos el Directorio de la Fundación Teletón, procedió en su reunión de fecha 23 de Junio de 1997, a designar como sus representantes en el Directorio de la Sociedad a los señores Carlos Alberto Délano Abbott y Guillermo Luksic Craig.

En el curso del año 1997 presentaron sus renunciaciones a sus cargos de directores los señores Christian Plaetner-Moller, Juan Elgueta y Mauricio Wainer, así como también la directora señora María Olga Borgoño, directores todos ellos que han hecho importantes aportes al desarrollo de la institución en particular aquellos que dedicaron un importante número de años.

Las vacantes producidas por las renunciaciones antes señaladas no fueron llenadas con el objeto de que el número de Directores se conformara a lo establecido en los estatutos, salvo el caso de la vacante dejada por el Dr. Mauricio Wainer en la cual el Directorio designó, en su sesión de fecha 26 de Enero

de 1998 a don Mario Lübbert Pérez, socio activo de la entidad, que como empresario publicista ha cooperado en innumerables oportunidades con la campaña Teletón.

De esta forma, el Directorio vigente a mayo de 1998 es el siguiente:

Presidente	Rodolfo Rosenfeld Villarreal Elegido en la 49° Asamblea de Socios Mayo de 1997 a Mayo de 1999
Vicepresidente	Walter Riesco Salvo Elegido en la 48° Asamblea de Socios Mayo de 1996 a Mayo de 1998
Secretaria general	Ana María Urrutia Arestizábal Elegida en la 48° Asamblea de Socios Mayo de 1996 a Mayo de 1998
Tesorero	Alfredo Schönherr Monreal Elegido en la 48° Asamblea de Socios Mayo de 1996 a Mayo de 1998
Director	Humberto Chiang Miranda Elegido en la 48° Asamblea de Socios Mayo 1996 a Mayo de 1998
Director	Carlos Alberto Délano Abbott Designado por la Fundación Teletón en sesión del 23 de Junio de 1997
Director	Mario Lübbert Pérez Designado por el Directorio Art. 10 Estatutos. Reemplaza a Dr. Mauricio Wainer (elegido en la 49° Asamblea de socios). Mayo de 1997 a Mayo de 1999
Director	Guillermo Luksic Craig Designado por la Fundación Teletón en sesión del 23 de Junio de 1997
Director	Andrés Navarro Haeussler Elegido en la 48° Asamblea de Socios Mayo de 1996 a Mayo de 1998

Por lo tanto, en mayo de 1998 se cumple el plazo del mandato de los señores directores:

Andrés Navarro Haeussler
Walter Riesco Salvo
Alfredo Schönherr Monreal
Ana María Urrutia Arestizábal

Celebración del Cincuentenario de la Institución

SUEÑO Y ESPERANZA

50 Años de la Sociedad Pro-Ayuda del Niño Lisiado



1947 — 1997

Portada del libro editado en conmemoración del 50° aniversario de la institución.

El 14 de Agosto de 1997 la Sociedad cumplió 50 años de existencia, lo que fue celebrado con diversos eventos, en particular los siguientes:

Edición y presentación del libro Sueño y Esperanza 50 años de la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado

Desde 1996 la Sociedad estaba trabajando en la edición de un libro que resumiera la historia de la institución en los últimos 50 años, mostrando sus distintas etapas y el aporte que diversas personas han hecho para que esta obra haya sido posible.

La trascendencia nacional así como el tamaño que alcanzó la institución en este período es algo que nunca imaginaron sus socios fundadores y que debe llenar de orgullo a todos los que a lo largo de este período han contribuido a ello.

En Noviembre de 1997, en el Auditorio de la Compañía de Telecomunicaciones de Chile, esta obra fue presentada por el Dr. José Manuel Borgoño, y posteriormente en sendos discursos el Dr. Rosenfeld y el Sr. Mario Kreutzberger se refirieron al cincuentenario y los desafíos futuros de la institución.

Durante la ceremonia, se distinguió a las siguientes personas por su aporte a la institución:

- Sra. Inés Tonkin de González
- Sr. Ernesto Rosenfeld Lustbader
- Sra. Rejina Lillo Quezada
- Sr. Helmut Jaeger Lunecke
- Sr. Alfredo del Río



El Presidente de la Sociedad recibe el premio de manos de la Reina Sofía de España.

**Presentación al premio Reina Sofía de España, del Real Patronato de
Prevención y Atención a Personas con Minusvalía**

La Sra. Ana María Urrutia sugirió que la Sociedad postulara en su cincuentenario al Premio Reina Sofía 1997, que patrocina el "Real Patronato de Prevención y de Atención a Personas con Minusvalía" de España, ya que teníamos una trayectoria que nos podría hacer merecedores de ese galardón.

La Sra. Ana María Urrutia, se dedicó en forma especial a describir la historia de la Institución, la que fue complementada por un video especialmente preparado por la Fundación Teletón.

En Noviembre de 1997 fuimos informados que de un total de 15 postulantes latinoamericanos, la Institución galardonada fue la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado, lo que constituye un reconocimiento internacional de primer nivel a la labor desarrollada por la SPANL en los últimos 50 años y a quienes la dirigieron durante ese período.

El premio, en lo monetario asciende a 5.000.000 de pesetas, que equivale a una cifra aproximada de \$15.000.000.-

El Premio fue entregado por la Reina Sofía el 24 de Marzo de 1998, el que fue recibido por el Presidente de la Sociedad, el Dr. Rodolfo Rosenfeld V.A este evento, el Presidente fue acompañado por la Directora Sra. Ana María Urrutia A. y el Gerente General de la Sociedad, Sr. Sergio Oyanedel G.



La Reina Sofía de España junto a los representantes de las instituciones galardonadas.



El Presidente de la institución junto a algunos de los exponentes.

Curso de lesionados medulares

En Septiembre de 1997, se realizó en Santiago un curso de 3 días de duración sobre "Lesionados Medulares", con la participación de destacados expositores nacionales e internacionales, como la Dra. María Eugenia Pebe-Casalis (Brasil), Dr. Paulo Rodríguez (Brasil), Dr. Fernando Sotelano (Argentina), Sr. Martin Carlson (U.S.A.), Sr. Joe Bieganeck (U.S.A.), Dra. Nesfrán Valdés (Cuba), Dr. Julio Zamarreño (Cuba).

El curso fue un éxito, tanto desde el punto de vista técnico como por la asistencia que fue de 220 participantes, de los cuales hubo 60 médicos, 130 profesionales de colaboración médica y 30 alumnos de las diferentes carreras.

También en regiones se realizaron cursos y seminarios, con otros temas, con motivo de la celebración de los 50 años y como parte de una política expresa de dar a conocer el quehacer técnico de la institución, como un elemento que contribuya al fortalecimiento de la imagen institucional.

Celebración interna y reconocimiento al personal

La Sociedad cuenta con mucho personal que le ha dedicado parte importante de su vida laboral a esta institución, situación reconocida tan sólo esporádicamente.

Por lo anterior, la celebración del cincuentenario tuvo como uno de sus eventos más importantes el reconocimiento al personal por el tiempo que le han dedicado a esta institución (premio por antigüedad), recibiendo todos aquellos que al 14 de agosto de 1997 tenían al menos 15 años de trabajo ininterrumpido.

Por este concepto 123 trabajadores de todo el país fueron homenajeados, recibiendo cada uno un galvano recordatorio, y aquellos con más de 25 años recibieron en forma adicional otro obsequio.

También como una manera de representar la nueva filosofía laboral se entregó un premio por "Sobresaliente desempeño y compromiso con la Institución" a un trabajador de cada instituto regional y a 4 en el Instituto de Santiago.



El Director General de la SPANL, Sr. Ernesto Rosenfeld L., invitado de honor a la celebración del aniversario.

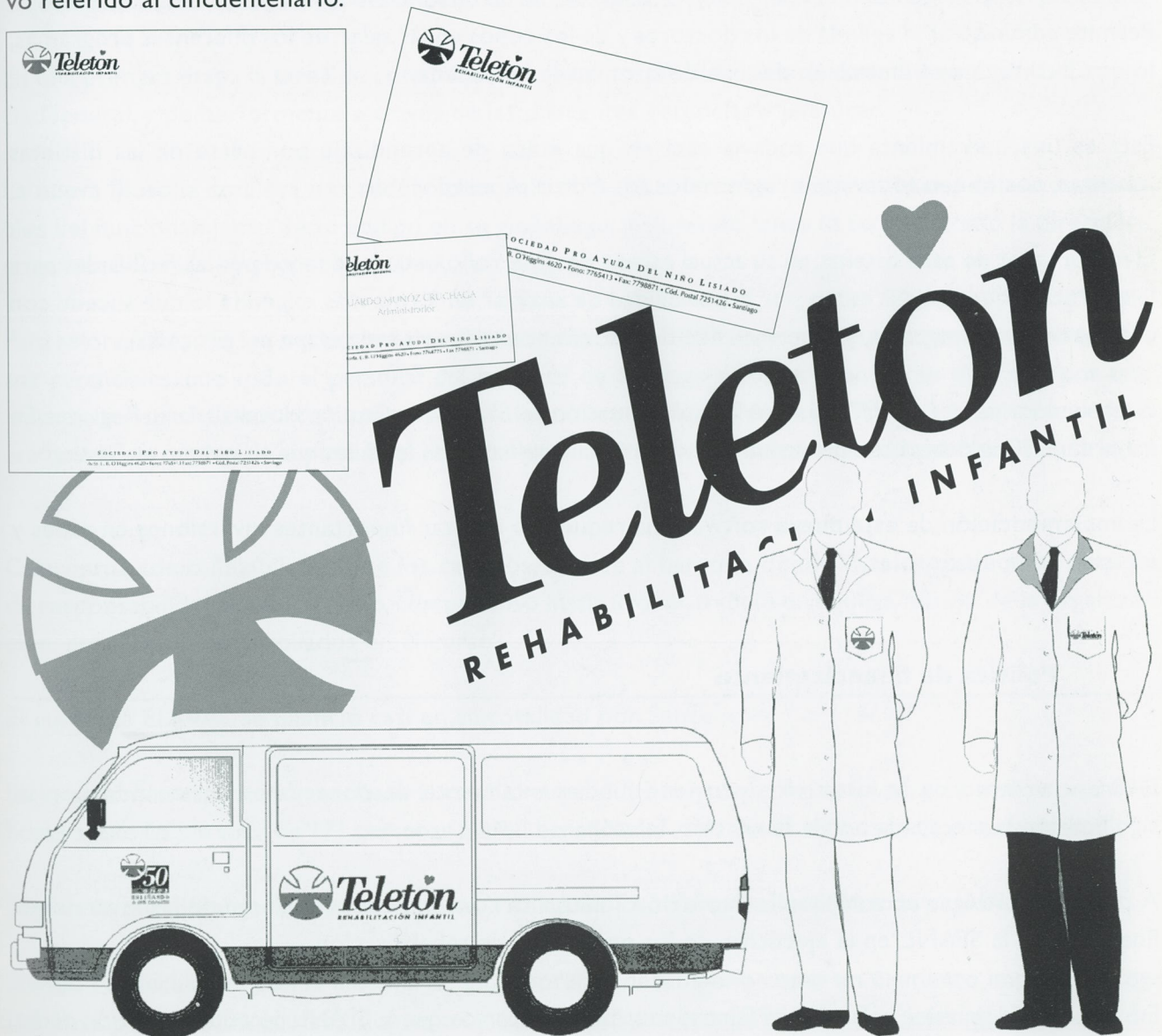
Informe sobre el proceso de modernización de la Institución

Nueva imagen corporativa

Durante 1997 los directorios de la SPANL y Fundación Teletón acordaron tener una imagen corporativa única, de manera de potenciar la capacidad de comunicación en un escenario en que el público está saturado por la cantidad de mensajes diversos a que está expuesto, incluso en el área de beneficencia donde han crecido en forma significativa las instituciones que solicitan alguna colaboración del público.

La nueva imagen corporativa resalta los aspectos centrales de ambas instituciones, "teletón" y "rehabilitación infantil". En virtud de lo anterior se ha adecuado la pintura de las ambulancias para incorporar los nuevos logos, la papelería, y otros, faltando a la fecha adecuar los letreros de los institutos.

Adicionalmente, con motivo del cincuentenario se le agregó a las ambulancias un logo conmemorativo referido al cincuentenario.



Desarrollos en el área de informática

En Mayo de 1997 se inició la implementación de un sistema de Gestión Hospitalaria en el Instituto de Santiago, el que tenía por objeto reemplazar el programa "Computec", que cumplía similares propósitos, pero con serias deficiencias desde el punto de vista operativo y técnico. Las principales características del sistema son:

Permite llevar una historia de todas las atenciones y prestaciones médico terapéuticas que se le realizan a cada paciente, así como el día y el profesional o grupo (sala) que lo realizó, los medicamentos entregados a cada paciente y las órtesis y prótesis producidas para cada paciente. A partir de mayo de 1998 se incorporarán a ese historial todo otro beneficio que se le otorgue, tales como ayudas sociales en dinero, compras de zapatos ortopédicos, cirugías, etc. con exclusión de las actividades de naturaleza deportiva recreativa.

Permite administrar la agenda de los doctores y de los cupos en las salas, de los diferentes programas, lo que facilita una optimización del uso de la capacidad instalada.

Esta es una herramienta que todavía está en una etapa de aprendizaje por parte de las distintas jefaturas, por lo que todavía no rinde todos los frutos esperados.

El mayor valor de este sistema, en su actual estado de desarrollo, está dado tanto por las facilidades para la operación que provee, como por la posibilidad de analizar en forma más expedita lo que sucede con cada paciente y programa, y así tomar decisiones más acertadas en cada etapa del proceso.

En el último trimestre de 1997 se inició la implementación del Sistema de Gestión Hospitalaria en Regiones. En mayo de 1998 se deberá complementar el software entregado con los módulos que se agregan en Santiago.

La implementación de este nuevo software ha requerido realizar importantes inversiones en redes y equipos computacionales.

Política de financiamiento

El financiamiento de la institución proviene fundamentalmente de donaciones destacando por su significación la efectuada por la Fundación Teletón.

A partir de 1996, se acordó que la Fundación Teletón se concentre en el manejo de las inversiones financieras y la SPANL, en la ejecución de los programas de rehabilitación.

En virtud de lo anterior, la Fundación Teletón traspasa los recursos que la SPANL necesita en función de las

necesidades de caja de esta última, aspecto que es controlado por la vía de un presupuesto de operaciones anual.

Durante 1997 la Sociedad recibió de parte de la Fundación Teletón recursos por un valor de \$M 3.562.871, cifra que resultó ser inferior a la solicitada para financiar los egresos de 1997, en parte por menores egresos a los programados, pero en forma importante por la utilización de activos financieros de la SPANL (depósitos a plazo, fondos mutuos, acciones, etc.) en el financiamiento de los gastos operacionales.

Desarrollos en el área de recursos humanos

El principal desafío en el área de recursos humanos es transitar desde el esquema vigente en 1996 a un esquema moderno basado en el desempeño de las personas, lo que conlleva un cambio cultural profundo.

En una primera etapa la tarea de comunicar la nueva filosofía fue asumida directamente por la Gerencia General, y posteriormente a través de las diferentes gerencias y jefaturas.

La nueva filosofía conlleva una redefinición del rol de las diferentes jefaturas, haciéndolas responsables del funcionamiento de su equipo en su globalidad, incluyendo tanto lo técnico como la dirección, en su sentido más amplio, del personal a su cargo.

Para reforzar lo anterior, se optó en el segundo semestre de 1997 en forma complementaria a los esfuerzos gerenciales, que todo el personal del Instituto de Santiago asistiera a un curso diseñado por una empresa consultora dedicada a estas materias, de nombre PERVAL (Personas y Valores), cuyo norte central era buscar un cambio de actitud en el personal para facilitar la internalización de los cambios requeridos.

Conceptos como flexibilidad ante los cambios, subirse al barco (a donde va la organización), sentido de responsabilidad ante el trabajo, compromiso institucional, trabajo en equipo, misión de la organización, etc., fueron desarrollados en el curso.

El curso de PERVAL se financió casi en su totalidad por Sence.

La inversión en capacitación asociada al cambio cultural fue muy importante. En total se dedicaron 3.096 horas a este fin. Un total de 171 personas fueron beneficiadas con uno o más cursos de esta naturaleza.

El plan es que durante 1998 este curso se realice en los diferentes institutos de regiones.

Siendo consecuentes con la filosofía de incorporar el desempeño como un elemento importante de la nueva política de recursos humanos, a fines de diciembre se invitó a los jefes del Instituto de

Santiago, Directores de Institutos y Gerencias de área a participar en un sistema de premiación en base al desempeño, eliminándose para ellos la cláusula de aumento de renta anual en un 2% del sueldo base, sistema que gradualmente se implementará en las jefaturas regionales.

En regiones ha existido una asesoría permanente en relación con los temas de recursos humanos, tarea que debe profundizarse durante 1998.

Principales contrataciones y cambios a nivel gerencial en 1997

Los principales cambios a nivel gerencial son la contratación del Gerente de Recursos Humanos (Sr. Eduardo Germain) a partir de marzo de 1997, de la Gerente de Finanzas (Sra. Soledad Varela), a partir de septiembre de 1997, y la incorporación de un Subdirector Administrativo (Sr. Enrique Molina) para el Instituto de Santiago, a partir de agosto de 1997, con lo que se completan las contrataciones previstas en el organigrama aprobado por el Directorio en enero de 1997.

Adicionalmente, en Diciembre el Dr. Milton González asume como Director del Instituto de Santiago, en reemplazo del Dr. Carlos Garbarini.

Capacitación

Durante 1997, existió una importante inversión total de \$ 19.844.530.- en capacitación de diversa naturaleza, utilizándose la franquicia tributaria del Sence, que ascendió a \$ 14.163.000.-

	Total Horas (cronológicas)	Total Asistentes	Nº de personas beneficiadas con capacitación
Capacitación asociada al cambio cultural, dictado por PERVAL	3.096	198	171
Curso especial aniversario SPANL	1.532	76	71
Cursos en el extranjero (*)	3.227	9	8
Cursos técnicos área médico asistencial (*)	3.938	147	102
Cursos técnicos área administración (*)	1.031	41	40
Resumen Global	12.824	471	303

-
- **2nd International Congress on Developmental en Alemania** - Asiste Dra. Verónica Delgado como invitada del Instituto de Valparaíso.
 - **8TH. Annual Meeting European en Grecia** - Asiste Dr. Ricardo Sepúlveda B. como invitado del Instituto de Antofagasta.
 - **Diagnóstico Precoz Alt. Motoras Infantiles en Madrid** - Asiste Dra. Verónica Delgado como invitada del Instituto de Valparaíso.
 - **I Jornada de Rehabilitación en Argentina** - Asiste Dra. Pilar Vera Ruiz como expositora del Instituto Puerto Montt.
 - **Neurodesarrollo Bobath curso Básico T.N.D en Argentina** – asistieron como participantes Nathalie Brandl Terapeuta Ocupacional, Mauricio Barraza Kinesiólogo ambos del Instituto Santiago, y Pedro Gahona Terapeuta Ocupacional del Instituto de Valparaíso.
 - **Curso de Ortesis y Prótesis en Sao Paulo Brasil** - asisten como participantes Iván Cisternas del Instituto Antofagasta y Eduardo Solorza del Instituto de Concepción.
 - Por cursos técnicos se entiende cursos orientados al perfeccionamiento o desarrollo de habilidades en la función o profesión del trabajador. Desde esta perspectiva, se han diferenciado las horas invertidas en el área médico asistencial del área de administración.
 - En el área médico asistencial se incluyen cursos tales como: El niño con Mielomeningocele enfoque disciplinario, II Jornadas Psiquiatría-Neurología-Pediatría, Manejo de la Sexualidad en Discapacitados, Multidéficit Realidad Creciente en Chile/América Latina, Congreso Nacional de Terapia Ocupacional, etc.. En total se ha participado en 80 cursos diferentes.
 - En el área administrativa, se incluye cursos tales como: Dirección y Liderazgo. En total se ha participado en 17 cursos diferentes.

Gerencia Técnica

Resumen del trabajo efectuado por los 7 Institutos de Rehabilitación Infantil durante 1997

La labor terapéutica realizada en los diferentes institutos se puede representar a través de diversos indicadores del nivel de actividad de la institución, entre los que cabe mencionar los siguientes:

Ingresos a Tratamiento:

Por este concepto se entiende a todo paciente, nuevo o antiguo, que ingresa a algún programa terapéutico, consistente en una serie programada de visitas al instituto para ser atendido por los diversos especialistas requeridos por el programa terapéutico específico.

Los ingresos a tratamiento han evolucionado como sigue en los últimos 3 años:

1995	4.603
1996	5.312
1997	5.473

Para atender esta mayor cantidad de ingresos se ha reforzado la dotación de personal en las áreas técnicas.

Los pacientes activos al 31 de diciembre de 1997 son de 16.859, según los registros de los diferentes Institutos.



*Doctora Ingrid Stehr, Gerente
Técnico SPANL*

Atenciones realizadas por tipo	Año 1997
<i>Primera consulta y consulta de orientación</i>	2.244
<i>Fisiatría</i>	33.618
<i>Pediatría</i>	4.210
<i>Ortopedia</i>	4.621
<i>Urología</i>	2.583
<i>Neurología</i>	2.321
<i>Psiquiatría</i>	600
<i>Fonoaudiología</i>	5.554
<i>Psicología</i>	7.272
<i>Kinesiterapia</i>	62.523
<i>Terapia ocupacional</i>	44.696
<i>Pedagógico</i>	47.981
<i>Servicio social</i>	26.779
<i>Enfermería Institutos</i>	28.364
<i>Enfermería hospitalizados</i>	3.537
<i>Procedimientos médicos</i>	6.361
<i>Electrodiagnóstico</i>	1.633
<i>Fenoles</i>	642
<i>Yesos</i>	710
<i>Cirugías</i>	722
<i>Radiografías</i>	2.269
<i>Exámenes urológicos</i>	385
<i>Deportes</i>	8.680
<i>Rehabilitación profesional</i>	2.044
<i>Odontología</i>	2.091

Boletín Técnico

Durante 1997 se acordó crear un Boletín Técnico, preparado por personal de la Institución, que permita compartir internamente conocimientos técnicos de diversa naturaleza.

En 1997 se publicaron las 2 primeras ediciones de este Boletín, experiencia que continuará durante 1998.

La dirección de este Boletín está a cargo de la Dra. Ma. Antonieta Blanco.

Asesoría externa en el área de educación

Durante 1997 se contrató la asesoría de la Dra. Karen Shu, experta en educación de personas disca-

pacitadas, con una amplia experiencia internacional en la materia.

El informe final describe un sinnúmero de fortalezas y debilidades de nuestros programas, los que la Gerencia Técnica ha ido evaluando para perfeccionar lo actual.

Sin embargo, merece destacarse una recomendación central que apunta a priorizar los esfuerzos, concentrándonos en aquellas habilidades críticas que harán la diferencia en el futuro del niño y que no puedan ser realizadas por terceros.

Proyecto Wee-Fim

Tradicionalmente la SPANL programa las Atenciones que se estima se van a realizar en base a las horas profesionales contratadas y estándares de rendimiento por hora profesional determinados por la Gerencia Técnica.

El esquema anterior, en lo esencial mide la carga de trabajo asistencial, pero no hace una referencia directa el efecto que esas Atenciones y Prestaciones tuvieron en el paciente, vale decir, en qué medida se cumplieron los objetivos médicos del ingreso o tratamiento.

Durante 1997 se ha socializado el concepto de que adicionalmente se debe medir o evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos de cada programa o tratamiento.

En virtud de lo anterior se está trabajando en dos líneas paralelas, por un lado la programación para 1998 fue por programa terapéutico, con establecimiento de objetivos, cuyo cumplimiento será evaluado al final del año.

Por otro lado se está investigando la posibilidad de objetivar la medición del nivel de "funcionalidad" de los niños, y por ende su progreso, en base a un sistema en aplicación en EE.UU., denominado WEE-FIM.

La idea es implementar durante 1998 el uso de esta moderna técnica de medición, lo que representará no sólo un importante avance tecnológico, sino que también una muy buena herramienta para evaluar el aporte de los distintos programas terapéuticos, en función de su contribución a una "mayor funcionalidad" de los pacientes.

Encuentros técnicos

Como parte del proceso modernizador se le ha solicitado a la Gerencia Técnica que a través de

reuniones técnicas, revisen el quehacer de la institución en un área determinada, de manera de tener un enfoque común en los diferentes institutos y además actualizar y perfeccionar lo que se hace.

Durante 1997 se realizaron encuentros técnicos en el área de Rehabilitación Profesional y Educación.

Programa de sillas de ruedas

Durante 1997 por primera vez se adquirieron masivamente sillas de variadas características que se adaptasen mejor a las exigencias de los pacientes y las compras se programaron de tal manera, que se absorbió gran parte de la lista de espera, sobre todo en regiones.

Con la compra hecha a fines de 1997, a ser entregada en enero de 1998, se espera terminar con la lista de espera a lo largo de todo el país. La política en adelante es comprar las sillas oportunamente de manera de no generar una espera innecesaria para el paciente, afectando su calidad de vida.

La inversión en sillas de ruedas fue del orden de 119 millones de pesos, adquiriéndose un total superior a las 1.300 sillas, además de elementos de marcha tales como bastones, andadores, carritos.

Cabe señalar que este cambio en la política de abastecimiento de sillas de ruedas, es posible debido a la existencia de proveedores nacionales a precios competitivos.



El Gerente General. Sr. Sergio Oyanedel G. hace entrega a una paciente de la Institución de una silla de ruedas.

Demanda: lista de espera para ingresar a la institución

La forma tradicional de nuestra atención, que se caracterizó por ingresos a tratamientos largos y terapias organizadas en forma individual y sin mucha participación de la familia, se demostró incapaz para absorber la creciente demanda de atención, generándose así un tiempo de espera para acceder a la atención institucional más allá de lo deseado.

Producto en parte del aumento de las dotaciones técnicas en los últimos 2 años, así como por los progresos obtenidos con los cambios en los programas terapéuticos de los últimos años (PAB, PAL, programas de medio día, etc.), se puede asegurar que el año 1997 termina a nivel de Instituto de Santiago con el problema de la lista de espera resuelto, considerando que hay ingresos inmediatos para todos los casos que así lo requieren y que aquellos pacientes que pueden esperar sin que ello signifique menoscabo de su condición, están ingresando en su mayor parte en un plazo de 4 a 6 semanas.

En algunos Institutos de regiones, como Valparaíso, Puerto Montt y Concepción esto aún es una preocupación, pero confiamos que los nuevos programas más dinámicos y las posibilidades de gestionar mejor el tema con la ayuda del sistema informático, también nos arrojen los mismos buenos resultados durante 1998.

Adecuación programas terapéuticos en el Instituto de Santiago

En el segundo semestre de 1996 se inició una etapa de conocimiento del quehacer médico por parte del nuevo gerente general y conjuntamente con ello, una revisión de si procedía seguir en iguales términos o si debía hacerse alguna modificación, todo esto con la participación de la mayoría de las jefaturas, y la dirección de la Dra. Ingrid Stehr.

Como resultado de ese análisis se modificaron algunos programas de sala de día entero reemplazándose por programas de medio día. También, sin aumentar el número de sesiones totales (o número de visitas al instituto), se alargó el período de tratamiento por la vía de generar programas para solo algunos días de la semana. Los beneficios esperados de este cambio eran básicamente 2:

Hacer que los pacientes estuvieran en la institución sólo el tiempo necesario para las terapias programadas, lo que redundaría en que en cada sala el equipo estaría atendiendo y cuidando un número menor de niños, lo que mejoraba la capacidad de atención individual.

Al prolongar el tiempo, en semanas, que el paciente asiste a tratamiento en la institución se esperaba poder supervisar y evaluar el trabajo de los padres en los tiempos en que al paciente no le correspondía asistir al Instituto, así como monitorear el tratamiento terapéutico por un tiempo más largo.

La experiencia de 1997 permitió concluir que el sistema de medio día, con asistencia de días alternos en la semana, era bueno en algunos casos, y en otros, era preferible una asistencia más continua, ya sea por necesidades del propio tratamiento o dado que las inasistencias a algunos días de tratamiento generaban retrocesos respecto del avance previo, por existir mucho tiempo entre una sesión y otra.

Es por ello que algunos de estos programas han sido parcialmente reformulados para 1998 como programas continuos de lunes a viernes, manteniéndose inalterada la opción de asistencia por medio día para estos pacientes.

Iquique



Fachada del nuevo Instituto de Iquique.

Agradecemos al Gobierno Regional de Tarapacá la construcción y equipamiento del Instituto de Iquique, lo que nos ha permitido acercar nuestros servicios a esa comunidad.

Este nuevo centro de rehabilitación fue presentado a la ciudadanía durante la Teletón de diciembre de 1996, e inició sus actividades en marzo de 1997, bajo la dirección de la Dra. Ximena Guzmán Uribe.

Informe sobre la situación financiera



Instituto de Santiago y sede de la gerencia de la Institución.

Comentarios sobre la situación financiera

Tal como se ha señalado previamente en el punto Política de financiamiento, la Sociedad recibe de la Fundación Teletón los ingresos necesarios para financiar un año de operaciones en base a un presupuesto anual, concentrándose en la Fundación Teletón la administración financiera.

Durante 1997, la Sociedad utilizó recursos propios para financiar parte de sus gastos operacionales y ello explica en forma importante la disminución en el activo circulante de diciembre de 1996 a diciembre de 1997, el que disminuye en aproximadamente 290 millones de pesos.

De acuerdo a lo señalado por la legislación vigente, los estados financieros de la Sociedad deben ser auditados por una entidad independiente. Los estados financieros de 1997 han sido auditados por la empresa de auditoría Price Waterhouse, al igual que los de años anteriores.

De acuerdo a dichos informes, el balance general de la Sociedad, en forma resumida, es como sigue:

Activos y Pasivos al 31 de diciembre de 1997 (en miles de pesos)

ACTIVOS

<i>Activo circulante</i>	485.912	<i>Pasivo circulante</i>	445.605
<i>Activo fijo (Neto)</i>	6.048.965	<i>Pasivo largo plazo</i>	23.248
<i>Otros activos</i>	31.927	<i>Patrimonio</i>	6.097.951
<i>Total activos</i>	6.566.804	<i>Total pasivos y patrimonio</i>	6.566.804

Un estado más detallado del balance general se presenta en el punto siguiente. Un estado detallado del Estado de Actividades se presenta en el punto siguiente.

Cambio Contable

En 1997 la Sociedad cambió el criterio de contabilización de las obligaciones por indemnización por años de servicios. En reemplazo de una provisión voluntaria se adoptó el criterio de provisionar sólo la indemnización legal, vale decir sólo las indemnizaciones efectivamente adeudadas según los convenios colectivos vigentes. Este cambio contable genera un menor gasto de \$M 690.000 en 1997.

Igualmente en 1997 se castiga la inversión en la Fundación Teletón, proveniente de aporte realizado en 1986, por no representar un activo financiero propiamente tal.

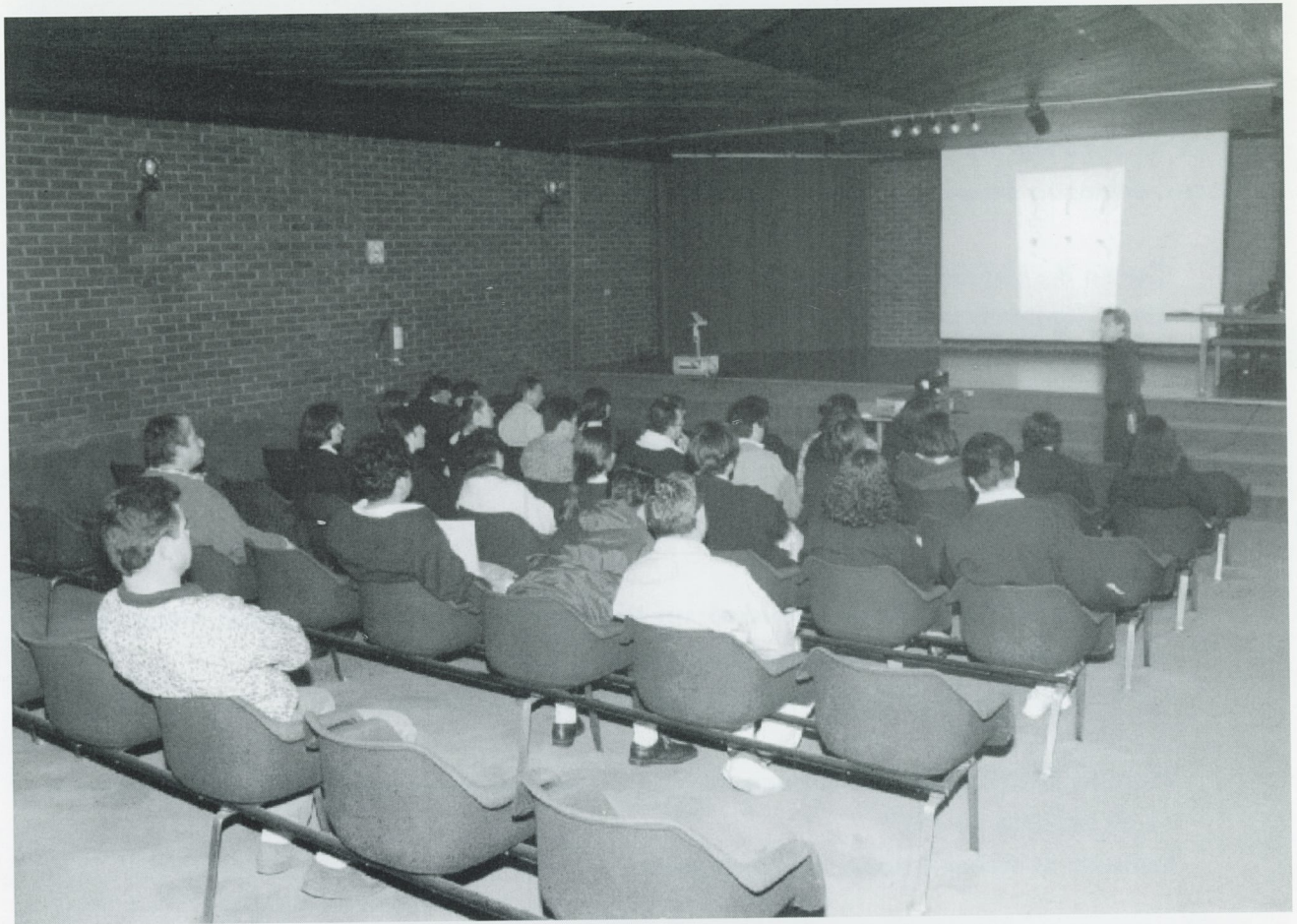
Activos y Pasivos

<u>ACTIVOS</u>	<u>AI</u> <u>31/12/ 97</u>	<u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u>	<u>AI</u> <u>31/12/ 97</u>
Activo Circulante	Miles de \$	Pasivo Circulante	miles de \$
Disponible	25.913	Documentos por pagar	61.005
Inversiones	7.807	Cuentas por pagar	3.691
Valores negociables	14.804	Retenciones	63.741
Cuentas por cobrar (neto)	41.448	Provisiones	309.734
Documentos por cobrar	2.790	Ingresos percibidos por adelantado	7.434
Existencias	369.458		
Otros activos circulantes	23.692	Total pasivo circulante	445.605
Total activo circulante	485.912		
<u>ACTIVO FIJO</u>		<u>PASIVO LARGO PLAZO</u>	
Terrenos	372.503		
Construcciones y obras de infraestructura	5.808.321	Indemnizaciones por años de servicio	23.248
Vehículos	277.065		
Maquinaria y equipos	810.074	Total pasivo largo plazo	23.248
Muebles y útiles	158.161		
Otros activos fijos	1.676		
Menos: Depreciación acumulada	(1.378.835)		
Total activo fijo neto	6.048.965		
		<u>PATRIMONIO</u>	6.097.951
<u>OTROS ACTIVOS</u>			
Otros activos	31.927		
Total otros activos	31.927		
Total Activos	6.566.804	Total pasivos y patrimonio	6.566.804

Estado de Actividades

<i>Ingresos operacionales</i>	
Donaciones	3.926.738
Ventas y servicios	239.284
Total ingresos operacionales	4.166.022
<i>Gastos operacionales</i>	
Sueldos y leyes sociales	(2.752.613)
Gastos administrativos	(1.240.152)
Depreciaciones	(107.861)
Castigos de IVA	(159.959)
Total gastos operacionales	(4.260.585)
<i>Ingresos no operacionales</i>	
Ingresos financieros	23.222
Ganancias por venta de acciones	4.757
Otros ingresos no operacionales	8.478
Total ingresos no operacionales	36.457
<i>Pérdidas no operacionales</i>	
Castigo material ortopédico	(131.844)
Otras pérdidas	(8.019)
Total pérdidas no operacionales	(139.863)
Corrección monetaria	25.330
Efecto cambio contable al inicio ejercicio	690.042
SUPERAVIT (DEFICIT) DEL EJERCICIO	517.403

Actividades docentes, académicas y similares



Participantes a uno de los cursos de capacitación desarrollado en el auditorio del Instituto de Santiago.

En forma adicional a la actividad de rehabilitación propiamente tal, la Sociedad contribuye al desarrollo del quehacer médico por diferentes medios.

Un área de contribución son los cursos que ha desarrollado la Sociedad a través de los diferentes institutos, debiendo destacarse en particular los siguientes:

- **Curso de Lesionados Medulares**
29 de Septiembre al 1° de Octubre de 1997
Instituto de Rehabilitación de Santiago
- **Integración escolar para niños discapacitados**
4 y 5 de septiembre de 1997
Instituto de Rehabilitación de Concepción
- **Servicio Social en la comunidad: un aporte en el proceso de rehabilitación de niños y jóvenes con discapacidad motora.**
7 y 8 de agosto de 1997 Instituto de Rehabilitación de Concepción
- **Manejo Quirúrgico de los pacientes con enfermedades invalidantes de la infancia.**
31 de octubre de 1997
Instituto de Rehabilitación de Concepción
- **Alternativas para niños con daño neuromotor en la clase de educación física**
30 y 31 de octubre de 1997
Instituto de Rehabilitación de Concepción
- **Enfoque multidisciplinario del paciente con Mielomeningocele**
29 y 30 de agosto de 1997
Instituto de Rehabilitación de Puerto Montt
- **Sistemas de comunicación alternativa en discapacidades motoras de la infancia**
25 y 26 de julio de 1997
Instituto de Rehabilitación de Valparaíso
- **Tercer encuentro de educadoras de párvulos y primer encuentro con profesores del primer ciclo de enseñanza básica.**
28 y 29 de agosto de 1997
Instituto de Rehabilitación de Antofagasta

Otra importante materia de contribución, es el apoyo a alumnos universitarios del área de la rehabilitación en sus tesis, prácticas profesionales y pasantías.

Adicionalmente, la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado apoya la formación de médicos especialistas en Medicina Física y Rehabilitación, en el programa que desarrolla la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile. Durante 1997, se continuó apoyando a 5 becadas, de las cuales 2 terminarán su especialidad en Marzo de 1998, y las restantes continúan en su proceso de formación.

Relaciones con organizaciones del mundo de la discapacidad

La institución participa activamente con diversas instituciones asociadas al mundo de la discapacidad, ayudando así a promover y desarrollar actividades e instituciones cuyo norte es la solución de los problemas y desafíos que enfrenta el mundo de la discapacidad.

Durante 1997 ha continuado la relación existente con las siguientes instituciones:

- **Rehabilitation International.**

Es un Organismo Internacional reconocido por las Naciones Unidas, que agrupa a Instituciones relacionadas con rehabilitación profesional. Su sede principal se encuentra en New York.

La SPANL es miembro de esta organización y en la actualidad la Sra. Ana María Urrutia, ejerce el cargo de Secretaria General de la entidad.

- **Grupo Latinoamericano de Rehabilitación Profesional (Glarp).**

Glarp es un organismo internacional no gubernamental, sin fines de lucro, con duración ilimitada. Fue creado en 1977 mediante un Acta Constitutiva en Bogotá, Colombia, y en 1979 se realizó la creación de derecho como Asociación Civil en México.

Es miembro de la OIT, de Rehabilitation International y de la UNESCO.

Durante 1997 esta organización desarrolló un Congreso Iberoamericano de Rehabilitación Profesional, evento en el cual la SPANL participó en la comisión organizadora (Tesorería), y adicionalmente con un apoyo financiero.

Se dedica a difundir conceptos y conocimientos sobre rehabilitación profesional en Latinoamérica, capacitar expertos y apoyar iniciativas de las instituciones miembros.

- **Feniprom**

Es una institución dependiente de Cáritas que agrupa a diversos hogares de menores e instituciones de protección a menores en situación irregular.

- **Asong**

Es una agrupación que reúne a diversos Organismos No Gubernamentales de carácter social, bajo el alero de la CEPAL.

- **Fonadis**

En Mayo de 1994, conforme a la publicación de la Ley 19.284, sobre la plena integración social de las personas con discapacidad, y en virtud del artículo 52 de la ley, se crea la persona jurídica de derecho público, denominada "Fondo Nacional de la Discapacidad".

Este es un organismo dependiente del Ministerio de Planificación, encargado de velar por la aplicación de la ley 19.284 cuando corresponda, administrando un fondo de gobierno para apoyar iniciativas de integración de discapacitados.

La SPANL participa en el Consejo General del Fonadis por intermedio de don Ernesto Rosenfeld, Consejero Nacional nombrado por el señor Presidente de la República.

- **Real Patronato de Prevención y Atención a Personas con Minusvalía, de España.**

Institución dedicada a promover e impulsar actuaciones públicas y privadas en los distintos campos de la discapacidad, entre ellos el de la rehabilitación y la incorporación social.

Financiamiento de la Sociedad



*Mario Kreutzberger,
en el acto final del evento.*

Gracias
Chile

1247
TELETON'96
\$ 5.534.774.829
\$ 5.692.426.301

*Teletón 1996. Una
meta lograda.*

Aporte Nacional

El mayor aporte al financiamiento de la Sociedad está dado por la Fundación Teletón, entidad que recibe múltiples donaciones tanto de personas como de instituciones de la más variada índole, las cuales en su mayor parte se hacen presentes en el evento Teletón.

La Teletón, no es solo un evento que permite generar fondos para que la obra que realiza la Sociedad pueda seguir en el tiempo, sino que es un acontecimiento nacional donde se muestra la solidaridad de todo un pueblo en favor de una obra que trasciende los límites de la organización que la realiza.

La obra de la Sociedad es posible gracias al apoyo que obtiene de diversas personas y entidades, y muy en particular del pueblo de Chile y sus instituciones que se hacen presentes en esta obra a través de la Teletón. No hay palabras suficientes para agradecer a nuestros donantes, ya que sin el aporte que ellos realizan esta obra no sería posible.

Polla Chilena de Beneficencia

En virtud del D.L. No. 2.413 parte de los ingresos de la Polla Chilena de Beneficencia le corresponden a la Sociedad. Durante 1997, se recibieron \$ 62.146.539.- por este concepto.

Aportes en servicios

Instituto de Rehabilitación Infantil de Antofagasta.

- CODELCO, ha entregado gratuitamente exámenes de Urodinamia a los pacientes del Instituto Antofagasta, sin monto fijo anual.
- Panadería El Sol, entrega diariamente el pan.
- Aún cuando este año no hubo Teletón, TRAMACA otorgó pasajes gratuitos a los pacientes del Instituto Antofagasta, por un valor aproximado de doce millones de pesos.

Instituto de Rehabilitación Infantil de Valparaíso

- Hospital Carlos Van Buren nos otorga servicio de Esterilización gratuito.
- Dr. Enrique Collado A., odontólogo, una vez por semana otorga atención gratuita a nuestros pacientes, en la propia consulta dental del Instituto.
- Dr. Hernán Ramírez, dermatólogo, atiende gratuitamente a nuestros pacientes derivados a su consulta particular.
- Centro Radiológico E y H nos proporciona exámenes Rx sin costo.
- Dr. Mauricio Morán, anestesiista, nos otorga servicios profesionales en forma gratuita.

Instituto de Rehabilitación Infantil de Concepción

Sanatorio Alemán nos proporciona pabellón quirúrgico, insumos, medicamentos, enfermería, arsenalería y días cama postoperatorios (pacientes y un acompañante) sin costo, por un máximo de 100 intervenciones ortopédicas anuales. Solamente los gastos del médico cirujano y anestesista son de cargo nuestro.

Instituto de Rehabilitación Infantil de Puerto Montt

- Transportes Cruz del Sur, entrega pasajes gratuitos a pacientes y acompañantes provenientes de la Isla de Chiloé. Durante 1997, hizo entrega de 610 pasajes por un costo de \$ 1.924.000.-
- Laboratorio Clínico del Tecnólogo Médico señor Aníbal Basualto, nos hace todos los exámenes en forma gratuita.

Instituto de Rehabilitación Infantil de Santiago.

- 12 Scanner del Centro San Vicente de Paul
- 30 exámenes de Resonancia Magnética donados por SOREMA (Soc. de Resonancia Magnética)
- 15 atenciones oftalmológicas del Club de Leones de Providencia.
- Una vez por semana Clínica Alemana dona el uso de un pabellón quirúrgico
- Dr. Mario Mambor opera sin costo a nuestros pacientes afectados de parálisis braquial obstétrica, en pabellón de la Clínica Alemana.
- Clínica Las Condes, nos proporciona sin costo pabellón quirúrgico y días cama postoperatorios una vez al mes para dos pacientes.
- Hospital Calvo Mackenna, nos proporciona sin costo las cirugías de columna requeridas para nuestros pacientes, con excepción de los accesorios o aparatos que se insertan al paciente en dichas intervenciones.

Apoyo Internacional

- En la actualidad la Sociedad cuenta con el apoyo de diversos programas extranjeros que permiten enfrentar diversas necesidades institucionales, entre los que cabe destacar los siguientes:

Children Incorporated.

- Es un programa financiado por Sponsors americanos (padrinos) para ayudar a familias de escasos recursos. Durante 1997, este programa permitió ayudar a 600 niños pacientes discapacitados que se atienden en los Institutos.

Welthungerhilfe (Agroacción Alemana)

- En la actualidad, mediante el programa "Rehabilitación de Niños y Jóvenes Lisiados en el Centro de Puerto Montt", la WHH apoya al instituto de Puerto Montt, el que expira en el año 1999.
- El término de la ayuda se debe a cambios en los criterios de asignación de fondos, es decir nuevas prioridades, derivado fundamentalmente del mayor desarrollo económico de Chile en los últimos años, que nos transforman en un país con una menor necesidad de ayuda relativo a otros países, en particular de África.

Fundación Rosenrauch

- La señora Malvine Vogelfänger, por intermedio de la Fundación Rosenrauch con sede en Suiza ha legado el 20% de ésta, para la Sociedad Pro Ayuda del Niño Lisiado, en los términos y condiciones señaladas en los estatutos de la Fundación Rosenrauch. El valor del aporte es de aproximadamente 1,6 millones de dólares.

Directorio

DIRECTORIO

Presidente	Rodolfo Rosenfeld Villarreal
Vicepresidente	Walter Riesco Salvo
Directores	Humberto Chiang Miranda Carlos Alberto Délano Abbott Guillermo Luksic Craig Andrés Navarro Haeussler Alfredo Schönherr Monreal Ana María Urrutia Arestizábal
Presidenta Honoraria	Inés Tonkin de González
Director Honorario	Mario Kreuzberger Blumenfeld

ADMINISTRACIÓN

Gerente General	Sergio Oyanedel Gálmez
Gerente Finanzas	María Soledad Varela Caro
Gerente Técnico	Ingrid Stehr Wilckens
Gerente Recursos Humanos	Eduardo Germain Concha

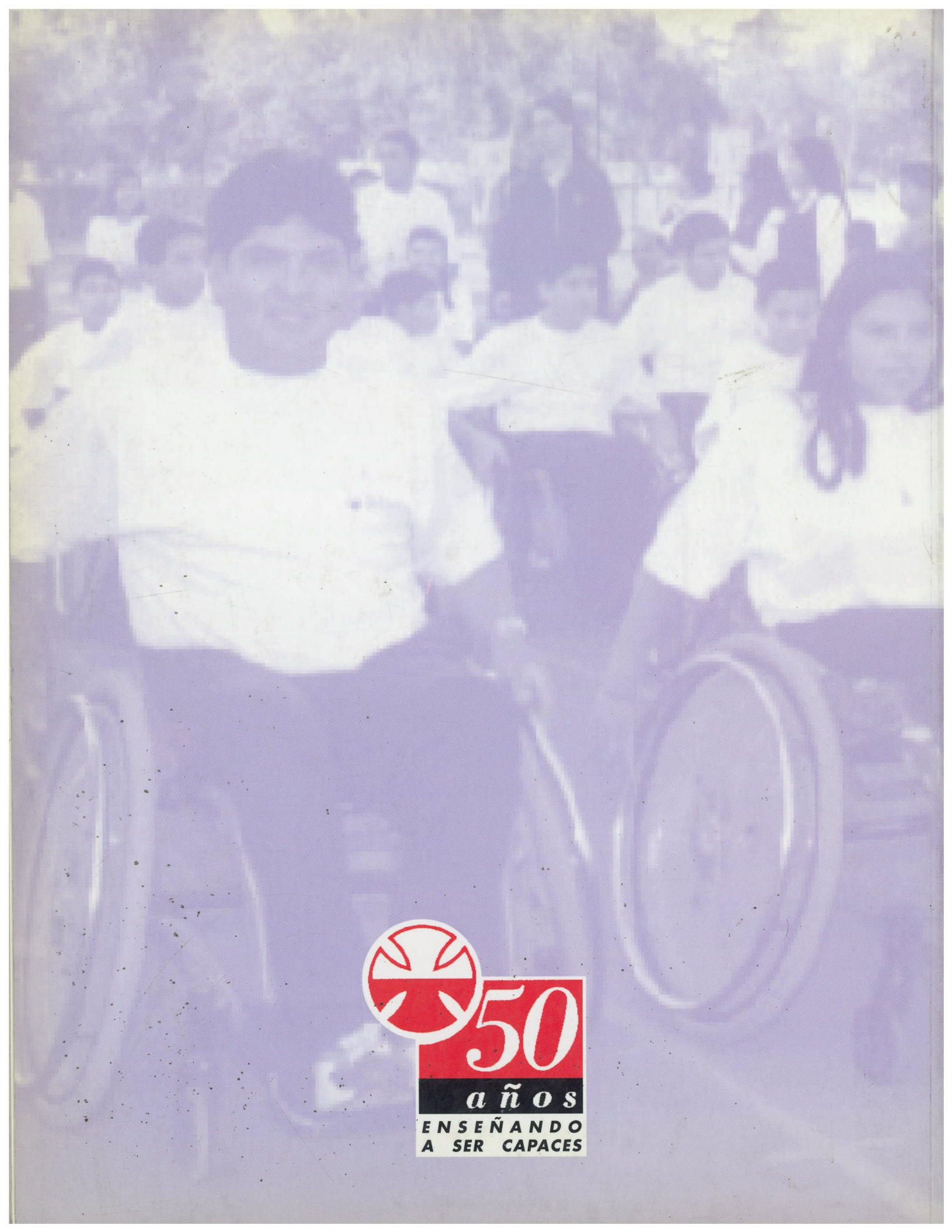
INSTITUTOS DE REHABILITACIÓN INFANTIL

Directora Arica - Iquique	Ximena Guzmán Uribe
Director Antofagasta	Ricardo Sepúlveda Bagú
Directora Valparaíso	Margarita Solar Beazer
Director Santiago	Milton González Alarcón
Directora Concepción	Violeta Hinojosa Jiménez
Directora Puerto Montt	Pilar Vera Ruiz

CONSEJO GENERAL

Presidenta	Mary Menchaca de Bonilla Margot Arditi Jara María Olga Borgoño Barros Victoria Cornejo de Philippi Christian Plaetner-Moller Baudrand José Antonio Riera Martínez Mauricio Wainer Norman
-------------------	--

DIRECTOR GENERAL	Ernesto Rosenfeld Lustbader
-------------------------	-----------------------------



50

años

**ENSEÑANDO
A SER CAPACES**